

TRANSITION PROFESSIONNELLE

De la chaîne d'approvisionnement à l'entreprise sociale

Henry Aussavy (promotion 1974-1976), président du comité opérationnel de CAP2C, a fait parvenir à l'équipe Transition professionnelle un article évoquant l'existence d'un congé pour aider un proche handicapé ou en perte grave d'autonomie. Joël Riou (promotion 1986-1989) y présente sa société, Responsage. Nous l'avons sollicité pour témoigner sur son parcours de reconversion. Motivations, formation complémentaire et réseaux sont à l'origine de sa création d'entreprise. Celle-ci délivre gratuitement de l'information, du conseil et de l'orientation aux salariés sur les dispositifs RH mis en place pour les aidants.



Transition Professionnelle La Saint-Cyrienne : Quand avez-vous senti qu'il était temps de passer de votre état de militaire à la vie civile ?

Joël Riou : Je suis de la promotion « Général Calliès » (86-89). J'ai intégré l'Ecole spéciale militaire par le concours sciences économiques l'année de l'obtention de ma licence. Commencèrent ensuite trois années de formation intense et de rencontres très riches. Au 1er bataillon au mois de novembre, je me « détruis » le genou gauche en préparant le tournoi de football des grandes écoles. Bilan : les ligaments croisés et latéraux cassés, six mois sans sport, une année moralement et physiquement très difficile.

Je ne choisis pas l'arme que je souhaite, mais j'ai la chance d'aller à Saumur. Ma motivation s'étiolé et si l'année est exceptionnelle humainement, elle l'est beaucoup moins militairement. A la sortie de l'école d'application je sers au 2e régiment de dragons. Je prends le commandement d'un peloton d'appelés et assiste en spectateur à la première guerre du golfe. Au bout d'une année en corps de troupe, je présente ma démission et quitte l'armée « ne souhaitant pas faire du social », une phrase qui prendra toute sa saveur trente ans plus tard. Le départ est donc brutal et pas vraiment préparé. En clair, tout le contraire de ce qu'il faut faire.

T. P. L. S-C : Comment vous êtes-vous pris pour réaliser cette transition professionnelle ?

J. R : J'ai repris 18 mois d'études en intégrant le MBA d'HEC. La formation reçue à Saint-Cyr m'a permis de suivre sans aucune difficulté l'enseignement et les mises en situation de management. En parallèle, j'ai pris contact avec l'ASCVIC et j'ai eu la chance de rencontrer Michel Augé (Cyr 80/82), actuel directeur groupe des achats du Crédit agricole et Jacques Gosset Grainville (Cyr 54/56), aujourd'hui disparu.

Ces deux grands anciens m'ont accompagné avec beaucoup de bienveillance tout au long de mon parcours.

À la sortie du MBA, et après de nombreuses interrogations sur ce que je devais faire, j'ai eu la chance de rencontrer Albin Chalandon, ex-patron d'Elf Aquitaine (Total) et ex-ministre de la Justice. Pendant un an, j'ai travaillé à ses côtés dans une PME du textile en grande difficulté et ai bénéficié ainsi d'une formation « sur le terrain » dans tous les domaines de la vie d'une entreprise. Mais la structure n'était pas viable et j'ai dû chercher une nouvelle opportunité.

Par l'intermédiaire d'un professeur d'HEC, j'ai intégré une mission de conseil du cabinet McKinsey au sein d'Aérospatiale Missiles, aujourd'hui MBDA, pour mener une mission d'amélioration de la performance opérationnelle, puis pour la mettre en œuvre selon les objectifs et le planning établis. Je suis resté cinq ans à divers postes, de ce que l'on appelle la supply-chain puis des finances d'une filiale du groupe. Au bout de cette période, l'idée de devenir entrepreneur solidement chevillée au corps, je me lance dans l'aventure.

T. P. L. S-C : Quelle sont les raisons qui vous ont poussé à exercer votre double activité d'éditeur et de conseils aux entreprises pour leurs salariés accompagnant un proche en situation vulnérable ?

J. R : En 1998 je rachète par hasard un titre de presse professionnelle en quasi dépôt de bilan. Puis je développe cette activité, en apprenant le métier, dans plusieurs secteurs professionnels en élargissant le portefeuille de titre de presse professionnelle. En 2005 s'ajoute une branche de salons professionnels puis trois ans plus tard de formation professionnelle.

En 2011, sur les conseils de mon grand ancien, Antonius Streichenberger (Cyr 80/82), j'ai l'honneur

t'intégrer la 64e promotion de l'IHEDN. L'institut est alors dirigé à titre civil par un autre grand ancien : Patrice Molle (Cyr 70/72). Cette année est une parenthèse dans ma vie professionnelle et me permet de me poser et de réfléchir à mon avenir.

À la fin de cette année passionnante, je lance une nouvelle entreprise pour accompagner les salariés aidants (les salariés qui accompagnent un proche âgé ou non, en perte d'autonomie, ou en situation d'handicap ou de maladie chronique) avec dans le tour de table les groupes Bayard Presse et Danone. Je décide de vendre progressivement l'activité presse professionnelle et salon professionnel pour me consacrer à cette nouvelle aventure.

L'idée a jailli en observant un des secteurs sur lequel j'avais un titre : le secteur des EHPAD.

De l'accompagnement des salariés aidants, l'activité évolue à l'accompagnement de toutes

les vulnérabilités des salariés (logement, budget, séparation, handicap au travail, accompagnement des familles monoparentales avec enfants etc...) bref tout ce qui est du ressort du... social ! On n'échappe pas à son destin !

Aujourd'hui, cette activité a la particularité de faire travailler des assistantes sociales avec des spécialistes de la data et des nouvelles technologies au sens large du terme, avec une logique commerciale et un sens du service rendu au client. Notre équipe s'est lancée dans une véritable révolution de l'accompagnement social, avec des perspectives de développements considérables dans de nombreux domaines, au moyen de la data et de la capacité à mesurer l'impact de ce que nous mettons en œuvre et des bénéfices qu'en retirent les ayants droits.



ACTUALITÉS

RUBRIQUE ANIMÉE PAR MAËLLE HILIQVIN (TRANSITIONPRO@SAINT-CYR.ORG)



Le calendrier des événements de réseautage Saint-Cyr Alumni programmés les derniers mardis à Paris ou en régions ainsi que du Dîner Grand Témoin trimestriel, est consultable en accès libre sur le site internet de La Saint-Cyrienne www.saint-cyr.org

Pensez à activer votre code d'accès à la plateforme lors du renouvellement de votre cotisation à l'association. Cette action préalable vous permet en tant qu'adhérent, de visualiser l'intégralité de cette rubrique qui inclus ainsi, l'agenda des ateliers de CAP2C et matinales du Comité de liaison défense du Mouvement des entreprises de France dédiés à la reconversion.

Ces rendez-vous sont ouverts à tous les officiers.

Le Dîner Grand Témoin autour de Martin Bouygues s'est tenu le 22 juin dernier dans les salons du Cercle National des Armées.



Son intervention sur les principes de management du groupe Bouygues a permis de mieux comprendre les clés du succès de cette entreprise familiale, leader mondial du BTP. L'attention portée aux collaborateurs, la confiance, l'actionnariat salarié et la mobilité interne sont les atouts principaux du groupe.

Le général de corps d'armée Marc Conruyt, directeur des ressources humaines de l'Armée de terre, le général de brigade Philippe Sagon représentant le général d'armée Pierre Schill, chef d'état-major de l'Armée de terre, et madame Bénédicte Le Deley, directrice de Défense Mobilité ont également honoré de leur présence cet événement.

Les Dîners Grands Témoins sont l'occasion pour les participants de développer leur réseau, dans un cadre prestigieux et de bénéficier de témoignages remarquables.

Les « Afterworks » ou rencontres des réseaux de saint-cyriens

- Au **Caveau Montpensier, 15, rue Montpensier, 75001 Paris**, traditionnellement les derniers mardis de chaque mois. Prochaines dates : **25 octobre, 29 novembre et 20 décembre.**

- En **Auvergne-Rhône-Alpes et Occitanie**, les derniers rendez-vous ont eu lieu respectivement les 21 juillet à Lyon et le 27 septembre à Toulouse.

Informations sur le site www.saint-cyr.org ou auprès de Pascal MARTINEZ : martinezpa@yahoo.com

Inscriptions auprès d'Odile de CAFFARELLI : alumni@saint-cyr.org – Tél : 01 44 18 61 07

